



Подготовка кадров для управления ESG проектами



д.т.н., профессор, заведующий кафедрой
ООС ПНИПУ
Лариса Васильевна Рудакова

11.03.2022



Современный этап эволюции подходов к определению корпоративной социальной ответственности бизнеса и трактовки ESG-принципов (с 2011 г. по настоящее время) связан с теорией корпоративной устойчивости Дж. Элкингтона

✓ Формирование устойчивых планетарных бизнес-экосистем возможно только при соблюдении правила «3P (Planet – People – Profit)»: бизнес и социум – партнеры, а не оппозиционеры, и только в партнерстве возможна синергия развития всего человечества

✓ В теории 3P обозначена качественная эволюция ESG-принципов от точечного сотрудничества бизнеса и социума к планетарному партнерству во имя благополучия человечества.

Повестка в области ESG – это бизнес-ориентированное прочтение концепции устойчивого развития.

ESG-повестка – ключевой элемент корпоративной отчетности

ESG пока нельзя назвать проработанным и доминирующим стандартом работы для российского бизнеса.

Разные стороны – E, S и G – имеют разный срок зрелости.

ESG-отчетность находится в стадии становления и стандартизации.

Тенденция унификации просматривается в появлении рейтингов, создается нефинансовый аналог единым стандартам международной финансовой отчетности.

Нормативно-правовая база ESG-практик пока неоднородна.

Для оценки степени зрелости нормативно-правовой и методологической базы по переходу к экономике замкнутого цикла и безуглеродной экономике нужно оценить количество новых стандартов и регламентов, уровень и качество дополнительных образовательных модулей для специалистов и управленцев нового поколения.

ESG - Экологическое, социальное и корпоративное управление (*Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG*) - это совокупность характеристик управления компанией, при котором достигается вовлечение данной компании в решение экологических, социальных и управленческих проблем

ESG - набор стандартов деятельности компании, которые используют для проверки потенциальных инвестиций

Экологические критерии (E - англ. environmental) позволяют оценить заботу компаний об окружающей среде, в частности, решение таких вопросов, как, выбросы парниковых газов, загрязнение окружающей среды и использование природных ресурсов, соблюдение экологических законов. Эффективная ESG-стратегия предполагает борьбу с операционными расходами: потребление сырья, воды или углерода, которые могут положительно повлиять на прибыль компании

Социальные критерии (S - англ. social) отражают отношение компании к персоналу, поставщикам, клиентам и партнерам. К этим критериям относятся: здоровье работников и безопасность, использование детского и рабского труда, профессиональное развитие работников, вредные условия труда, соблюдение прав человека, ответственность перед клиентами за качество товаров

Управленческие критерии или критерии корпоративного управления (G - англ. governance) связаны с эффективностью руководства, обоснованностью оплаты труда руководителей, правами акционеров, качеством аудита, мошенничеством и коррупцией

Зеленые облигации – облигации, средства от выпуска которых направляются на зеленые/экологические проекты.

Социальные облигации – облигации, средства от выпуска которых направляются на социальные проекты.

Зеленый кредит – кредит, целью которого является финансирование зеленых/экологических проектов.

Социальный кредит – кредит, целью которого является финансирование социальных проектов.

ESG-кредит – кредит, целью которого является финансирование зеленых/экологических и социальных проектов.

ESG-облигации, выпуски устойчивого развития – зеленые и социальные облигации.

Устойчивые/ESG инструменты, инструменты устойчивого финансирования/ развития – зеленые, социальные облигации и кредиты.

ESG-индексы – фондовые индексы торгуемых компаний, соблюдающих ESG-принципы или по иным ESG-метрикам.

ESG-практики – внутренние процедуры и мероприятия, определяющие следование принципам и целям устойчивого развития, утвержденным ООН, в операционной и инвестиционной деятельности.

ESG-принципы – принципы устойчивого развития.

ESG-продукты – инвестиционные инструменты, средства от которых направляются на следование принципам и целям устойчивого развития.

ESG-рейтинг – оценка влияния компании на окружающую среду, взаимодействия с обществом, качества корпоративного управления, выражающаяся в определении уровня соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений.

ESG-трансформация – период внедрения в компании ESG-практик и/или ESG-продуктов.



1. Сбербанк России, МФТИ и Школа управления "Сколково" подписали меморандум о совместной разработке общеобразовательных программ и реализации проектов в области ESG. Документ предполагает совместную разработку и реализацию программ подготовки функциональных лидеров в области управления устойчивым развитием организаций, развитие будущих лидеров в области вопросов устойчивого развития и ESG.
2. Институт финансов и устойчивого развития РАНХиГС запускает осенью 2022 г. четырехлетнюю бакалаврскую программу «Управление ESG-проектами».
3. НИУ «Высшая школа экономики» проведет первый набор осенью 2022 г. на новую двухгодичную магистерскую программу «Управление устойчивым развитием компании».
4. НИУ ВШЭ запускает программу «Зеленое финансирование: новые горизонты и возможности для бизнеса». Программа предназначена для формирования профессиональных компетенций в сфере ESG для работы на инвестиционном рынке в соответствии с международными стандартами.
5. В МГИМО открыта магистерская программа «Менеджмент в сфере устойчивого развития». Магистратура реализуется Школой бизнеса и международных компетенций МГИМО и Центром устойчивого развития МГИМО в партнерстве с девелоперской группой «Самолет».



Цель: подготовка специалистов в области разработки, оценки эффективности и управления ESG-проектами, способных принимать сбалансированные решения, отвечающие интересам общества, обеспечивающие экологическую безопасность и эффективность технологических разработок и их экономическую целесообразность.

Задачи:

1. Разработка и реализация магистерской программы «ESG управление» по направлению 20.04.01 «Техносферная безопасность» (2022 г.).
2. Привлечение специалистов к образовательному процессу: экологи, социологи, экономисты из числа научно-педагогических работников, менеджеров крупных компаний, специалистов банковской сферы.
3. Обеспечение мест практики обучающихся в реальном секторе экономики.
4. Формирование научной школы в области ESG управления.





1 семестр

Базовые дисциплины - основа техноферной безопасности: управление рисками, системный анализ и моделирование; экологический мониторинг; экспертиза безопасности, проектирование природоохранных сооружений, проектный менеджмент

2 семестр

КСО - корпоративная социальная ответственность , НИС – научно-исследовательский семинар, посвященный изучению концепции устойчивого развития , НИР – научно-исследовательская работа направлена на изучение инструментов анализа и оценки (LCA, MFA, системный анализ, статистические методы анализа, эконометрика и т.д.)

3 семестр

ESG - анализ, финансы, аналитика, рейтинги, стратегии, мировой и российский опыт, мировая повестка – проекты низкоуглеродной экономики и декарбонизации

4 семестр

Подготовка ESG проекта (ВКР) для задач промышленных предприятий



Магистр по ESG управлению

Экология

Природоохранная деятельность и экологический менеджмент на предприятии

Низкоуглеродная экономика и декарбонизация

Экономические основы природопользования

Организационно-экономическое проектирование на предприятии;
ESG-трансформация и аналитика;
ESG-финансы

Экономика

Деловое сотрудничество и психология взаимодействия в коллективе;

Оценка технологий и устойчивое развитие;

Корпоративная социальная ответственность и нефинансовая отчетность

Социология

Знание основ регулирования парниковых газов;
знание основ управления ООС

Знание стандартов нефинансовой отчетности;
знание основ регулирования ESG в РФ и в мире

Знание инструментов и индикаторов оценки техники и технологий;
Разработка отчетов КСО

- ✓ информационно-коммуникационные технологии;
- ✓ обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа);
- ✓ технология использования игровых методов в обучении: деловые, ролевые и другие виды обучающих игр;
- ✓ технология развития «критического мышления»;
- ✓ проблемное обучение;
- ✓ технология решения исследовательских задач (ТРИЗ);
- ✓ исследовательские методы обучения;
- ✓ проектные методы обучения;
- ✓ технология "дебатов";
- ✓ технология модульного и блочно - модульного обучения;
- ✓ кейс -технология.

Риски при подготовке специалистов по ESG управлению:

Недостаточная проработка компетентностной модели выпускника:
некорректные формулировки профессиональных компетенций;

Несбалансированный по дисциплинам учебный план (перекос в
сторону экологии или экономики)

Недостаточное участие высокопрофессиональных специалистов в
учебном процессе;

Отсутствие мотивации студентов к обучению и приобретению
новых компетенций;

Проблемы с организацией мест практики и предоставлением
информации для выполнения проектов, в т.ч. ВКР (часто
обусловлены конфиденциальностью информации);

Отсутствие востребованности выпускников со стороны
индустриальных партнеров.





Подготовка кадров для управления ESG проектами



д.т.н., профессор, заведующий кафедрой
ООС ПНИПУ
Лариса Васильевна Рудакова

11.03.2022